



MILBON

53th Interim Shareholder Reports

第53期 中間期

2011年12月21日～2012年6月20日

株主のみなさまへ

基本理念

ミルボンは、ヘアデザイナーを通じて、美しい生き方を応援する事業展開をします。

美しい生き方、美しい髪は人の心を豊かにします。

豊かな心は文化を育みます。文化を大切にする社会は平和をもたらします。

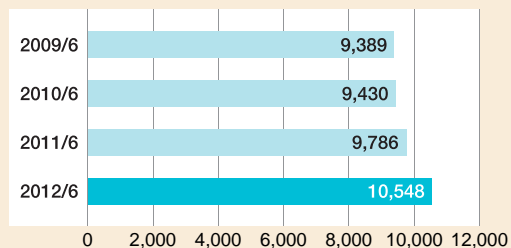
ミルボンはそう信じて事業展開を推進し、業界、ひいては国、地域に貢献します。

【髪】美しく、人をつくしい……
株式会社 **ミルボン**

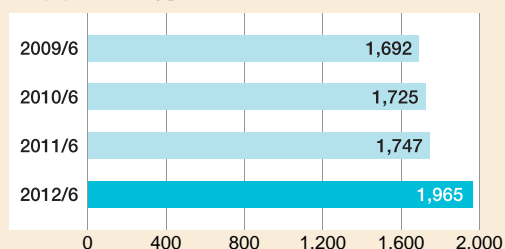
証券コード：4919

連結財務ハイライト

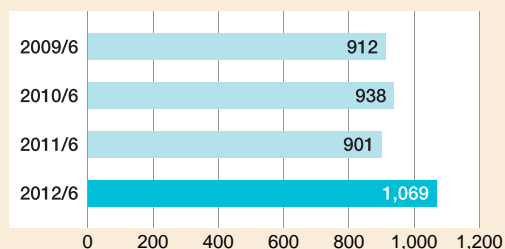
売上高 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



四半期純利益 (単位:百万円)



(単位:百万円)

	2009/6	2010/6	2011/6	2012/6
売上高	9,389	9,430	9,786	10,548
営業利益	1,692	1,725	1,747	1,965
経常利益	1,627	1,619	1,622	1,820
四半期純利益	912	938	901	1,069
純資産	16,140	17,255	18,163	19,688
総資産	20,647	21,637	21,850	23,234
自己資本比率(%)	78.2	79.7	83.1	84.7

株主のみなさまへ

∴ Letter to Shareholders



代表取締役社長
佐藤 龍二

株主のみなさまにおかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。また、平素は格別のご支援を賜り、ここに厚く御礼申し上げます。

この度、第53期第2四半期実績(2011年12月21日～2012年6月20日)がまとまりましたのでご報告申し上げます。

当第2四半期の連結業績は売上高 105億48百万円(前年同期比7.8%増)、営業利益19億65百万円(同12.4%増)、四半期純利益10億69百万円(同18.6%増)と計画を上回る業績を上げることができました。株主のみなさまには、一株当たり32円の間配当を決定させて頂きました。

サロンの二極化が進行、 少子大人化への真摯な対応が求められます。

美容業界におきましては、東日本大震災の影響は被災地を除くと軽微になり、昨年の売上を上回るサロンが増えています。そのなかで、繁盛店とそれ以外の店の格差は徐々に開いており、二極化の進行をひしひしと感じます。繁盛サロンに共通するのは、経営者が向上心豊かで勉強を怠らず、スタッフの教育にも真剣に取り組んでおられるところです。ボリュームゾーンである団塊ジュニアが40代に入り、ますます大人化が進んでいきます。加齢による髪の悩みに本気で向き合うことが、サロン経営の大きなポイントになるでしょう。

パーソナルプロデュース力の育成と 「コト」を興す新製品でサロンの生産性アップ。

ミルボンはサロンの生産性をご支援するため、お客さま一人ひとりの価値観に応える、デザイナーの「パーソナルプロデュース力」を育成し、年間利用額アップを目的とした多彩な提案を行っています。製品面では、ヘアカラー剤の「オルディーブ」を中心に、新製品を活用したメニューづくりや技術的なセミナーなど、一連の流れで提案する「コト」興しを推進しています。2月に発売したデザインベースオイル「ディーセス エルジュウダ」、5月に発売した夏季限定ラインのシャンプー&トリートメント「ディーセス ノイ ドゥーエ フレッシュリユクス」の売れ行きは順調に推移しています。さらに、6月にはやわらかい雰囲気と手触りのよさを実現した、お手入れのしやすい女性視点の新しいパーマ剤「フェルシェ」を発売しました。





システムヘアケアは着実に市場展開、 オーガニック製品は東海エリアへも展開予定。

「オージュア」ブランドによるシステムヘアケアは、全国のサロンから注目を集め、契約サロンの登録数は988軒(2012年6月20日現在)まで伸びました。デザイナーの教育を終え、実質的にシステムヘアケアを展開しているサロンは925軒に達しています。

本格的なオーガニック製品である「Villa Lodola」ブランドは、関東エリアの18社の代理店と契約。各代理店には専任責任者を置いていただき、まず、オーガニック製品に対する教育活動に取り組んでいます。今秋には、名古屋を中心とした東海エリアでテストマーケティングを開始する計画です。

京都営業所が4月、 北京スタジオ営業所が7月にオープン。 タイでは2014年の本稼働を目指して子会社を設立。

国内拠点では、4月に京都営業所がオープンしました。設備の充実度はもちろん、京都を代表するメインストリートに位置する立地の良さも評価され、地元の有力サロンから数多くのスタジオ使用依頼が寄せられています。海外の新拠点に関しては、ミルボン上海の北京スタジオ営業所が7月から活動を開始しました。ファッションや化粧品関係のトレンド発信エリアに位置し、北京の国際空港から地下鉄1本でアクセスできる好立地です。北京と天津を担当エリアとし、直轄営業を展開していきます。

また、タイの生産拠点に関しては、5月に100%子会社を設立。2014年の本稼働を目指して、各種申請手続きを進めており、今秋には建設工事を着工する予定です。

現地で活動するグローバル研修1期生に続き、 研究、生産、営業部門から2期生を選出。

グローバル研修1期生は、タイ、ベトナム、シンガポールとマレーシア、トルコへ赴任。現地で語学力に磨きをかけながら、文化や気質・風土の勉強と美容市場の調査に取り組んでいます。

また、グローバル研修2期生も選出しました。営業中心の第1期とは異なり、研究部門から2名、生産部門から2名、営業部門から1名の構成です。研究スタッフは、加速する海外展開に伴い、グローバルな視野で研究開発を推進できる能力の育成を目指します。生産スタッフは、タイ工場の操業・稼働を支える中核メンバーに育て上げます。営業スタッフは、インドネシアのジャカルタへ赴任させる予定です。

サロンの生産性アップに貢献し、 通期目標の達成に取り組みます。

下半期も、デザイナーの「パーソナルプロデュース力」を育成し、年間利用額アップを支援する活動に全力を注ぎます。

今後の新製品については、ヘアカラー剤「オルディープ」の秋冬ライン、スタイリング剤「ニゼル ドレシアコレクション フォームシリーズ」、アップスタイルのための「ルビエント アップスタイリング コレクション」、システムヘアケア「オージュア」では、冬の乾燥に対応する「新クエンチ」を発売する予定です。

以上のような事業展開により、通期の目標である連結売上高214億70百万円(前期比4.6%増)、連結営業利益38億80百万円(同2.3%増)の達成に取り組んでまいります。



Styling



Foam Series

[ニゼル ドレシアコレクション フォームシリーズ]

今秋
発売予定

朝の乾いた状態から髪を芯まで濡らしてウェーブを戻し、「ゆったりほぐれた毛束感」を創るフォームシリーズ。



保湿性のあるフォームでやわらかなウェーブを表現

接着性の高いフォームでしっかりしたウェーブを表現

ニゼル クラッチフィズ
200g/1,680円(税抜 1,600円)

ニゼル ハイ クラッチフィズ
200g/1,680円(税抜 1,600円)

シアオイル*(毛髪保湿成分)配合

シアの種子から採れる、保湿性の高い天然オイル。
※シア脂油



ハニーワックス*(セット成分)配合

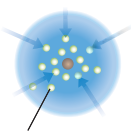
ミツバチの巣から採れる、接着性の高い固形の天然ロウ成分。
※ミツロウ



乾いた髪からでもしっかりウェーブを再現

〈塗布時〉
浸透促進成分が、水分を髪の内部まで運びます。

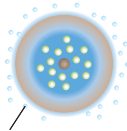
毛髪断面イメージ



※浸透促進成分「プロパンジオール」

〈自然乾燥後〉
自然乾燥後、濡れた感じのない質感に。

毛髪断面イメージ



内部はうるおいを保ったまま、髪表面の水分が飛ぶ

上品で大人かわいい
雰囲気のある香り

ホワイトフローラルをベースに、フルーティノートと爽やかなシトラスがやわらかく広がります。



Hair Color

ORDEVE Melty Line

The Professional Haircolor

[オルディーブ メルティライン]

今秋
発売予定

オルディーブから「やわらかで深みのあるツヤ」が特徴のメルティラインが登場。クラシカルな雰囲気を演出するヘアカラーです。

素材に応じた2つのメルティライン。



メルティショコラ



メルティメープル

【赤味が強い髪に】
赤味をほどよくおさえ、やわらかで深みのあるツヤを表現します。



【黄味が強い髪に】
ブラウン味を補い、やわらかで深みのあるツヤを表現します。



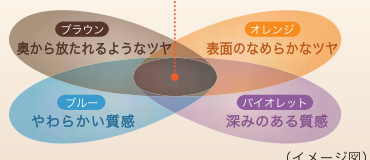
とろけるようなツヤを実現する、クワトロ*パレット処方。

従来は、くすみが出やすく表現するのがむずかかった、とろけるようなツヤを、クワトロパレット処方が実現しました。

*クワトロ【伊】quattro「4」の意味。

クワトロパレット処方とは

4つの色味を最適バランスで配合



オルディーブ
〈医薬部外品〉
[美容室専用品]
1剤:80g(全296色)
2剤:オキシゲン・1L(6%~3%)

連結貸借対照表

科 目	前連結会計年度 (2011年12月20日現在)	当連結第2四半期 (2012年6月20日現在)	増減額
(資産の部)			
現金及び預金	5,079	5,483	403
受取手形及び売掛金	3,031	2,876	△ 154
たな卸資産	2,221	2,314	92
繰延税金資産	203	188	△ 14
その他	91	151	59
貸倒引当金	△ 11	△ 37	△ 26
流動資産計	10,616	10,976	359
建物及び構築物	3,858	3,877	19
機械装置及び運搬具	924	953	28
土地	4,763	4,763	—
建設仮勘定	12	20	7
その他	194	201	7
有形固定資産計	9,753	9,816	63
無形固定資産計	512	515	3
投資有価証券	1,017	996	△ 20
繰延税金資産	430	461	31
その他	291	543	252
貸倒引当金	△ 28	△ 76	△ 47
投資その他の資産計	1,710	1,926	215
固定資産計	11,976	12,258	282
資産の部合計	22,592	23,234	641

(単位:百万円)

科 目	前連結会計年度 (2011年12月20日現在)	当連結第2四半期 (2012年6月20日現在)	増減額
(負債の部)			
買掛金	419	519	99
未払金	1,448	1,682	234
未払法人税等	1,016	764	△ 251
返品調整引当金	45	13	△ 32
賞与引当金	68	67	△ 0
その他	329	310	△ 18
流動負債計	3,328	3,358	30
退職給付引当金	11	31	19
債務保証損失引当金	37	—	△ 37
その他	156	155	△ 0
固定負債計	205	187	△ 17
負債の部合計	3,533	3,545	12
(純資産の部)			
資本金	2,000	2,000	—
資本剰余金	199	199	—
利益剰余金	17,257	17,858	600
(内当期純利益)	(2,304)	(1,069)	
自己株式	△ 48	△ 50	△ 1
株主資本計	19,407	20,006	599
その他有価証券評価差額金	△ 206	△ 219	△ 13
為替換算調整勘定	△ 141	△ 98	43
その他の包括利益累計額計	△ 348	△ 318	30
純資産の部合計	19,059	19,688	629
負債及び純資産合計	22,592	23,234	641

連結損益計算書

科 目	前第2四半期累計期間 (自 2010年12月21日 至 2011年 6月20日)	当第2四半期累計期間 (自 2011年12月21日 至 2012年 6月20日)	増減額
売上高	9,786	10,548	762
売上原価	3,228	3,336	107
売上総利益	6,558	7,212	654
販売費及び一般管理費	4,810	5,247	436
営業利益	1,747	1,965	217
営業外損益	△ 125	△ 144	△ 19
経常利益	1,622	1,820	197
特別損益	△ 97	△ 14	83
税金等調整前四半期純利益	1,525	1,806	280
法人税、住民税及び事業税	698	745	47
法人税等調整額	△ 74	△ 8	65
四半期純利益	901	1,069	167

(単位:百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書

科 目	前第2四半期累計期間 (自 2010年12月21日 至 2011年 6月20日)	当第2四半期累計期間 (自 2011年12月21日 至 2012年 6月20日)	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	1,785	1,585	△ 200
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 249	△ 735	△ 485
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 422	△ 469	△ 47
現金及び現金同等物に 係る換算差額	5	22	17
現金及び現金同等物の 増減額	1,118	402	△ 716
現金及び現金同等物の 期首残高	2,670	5,076	2,405
現金及び現金同等物の 四半期末残高	3,789	5,478	1,689

(単位:百万円)

解説 連結貸借対照表

◎資産の部について

資産の部合計は、前期末比6億41百万円増加して232億34百万円となりました。現金及び預金は、利益の増加に伴い4億3百万円増加しました。たな卸資産は、主に新製品が92百万円増加しました。この他、京都営業所の新設や生産技術開発センターの増設により、固定資産が増加しました。

◎負債の部について

負債の部合計は、前期末比12百万円増加して35億45百万円となりました。生産量の増加に伴い買掛金が99百万円増加しました。未払金2億34百万円の増加は、主に上期の賞与です。この他、納税を済ませたことにより、未払法人税等が2億51百万円減少しました。

◎純資産の部について

純資産の部合計は、前期末比6億29百万円増加して196億88百万円となりました。このうち株主資本は5億99百万円増加して200億6百万円、その他の包括利益累計額は30百万円増加して△3億18百万円です。1株当たり純資産は1,428円75銭、自己資本比率は84.7%となりました。

解説 連結損益計算書について

売上高は前年同期比7.8%増加して105億48百万円、営業利益は同12.4%増加して19億65百万円、四半期純利益は同18.6%増加して10億69百万円となり、期初計画を上回る増収増益を達成しました。1株当たり四半期純利益は77円59銭、売上高営業利益率は18.6%となりました。

解説 連結キャッシュ・フロー計算書について

営業活動によるキャッシュ・フローは、利益の増加に伴い15億85百万円のプラスでした。投資活動によるキャッシュ・フローは、営業所の新設等の支出により7億35百万円のマイナスでした。財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払いなどにより4億69百万円のマイナスでした。以上の結果、現金等の四半期末残高は54億78百万円に増加しました。

2012年6月20日現在

2012年7月

北京スタジオ営業所 活動を開始

トレンド情報を中国全土へ発信する中心地「北京」

女性の美しい髪のために、
そして、中国のすべてのヘアデザイナーのために…。

成長し続ける中国の首都北京。
政治経済、トレンドファッションなどの全ての情報が集まり、
中国全国各地へ発信される中枢都市。
セミナーや教育研修などの実践的なプログラムにも
対応可能なセミナールームを併設。
上海スタジオとの相乗効果で、
さらなる髪的美しさを発信していきます。



北京スタジオ営業所

名称 玫丽盼贸易(上海)有限公司北京分公司
Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd. Beijing Branch Office
北京市東城区東直門外大街48号 東方銀座広場5階BC座
TEL.010-8454-9016 FAX.010-8454-9063

2012年4月

ミルボン京都営業所がオープン

日本文化を象徴する都から世界に向けて発信
ワークショップやセミナー、フォトシューティングまで
幅広い用途でご利用いただけるスタジオ、
休憩や待ち合わせに便利なラウンジスペースなど
様々な設備でお迎えます。



●Studio
色彩再現性を考慮した照明設備等、
機能的で実践的な空間。



●Lounge space
穏やかな光に満ちた空間で
くつろぎのひとときを。

京都営業所

〒600-8005 京都市下京区四条通り
柳馬場東入立売東町12-1
日土地京都四条通ビル4階
TEL.075-253-6641 FAX.075-251-6463

●阪急京都線「烏丸駅」、または「河原町駅」②番出口から徒歩約1分、
③番出口から徒歩約2分 ●地下鉄烏丸線「四条駅」から約5分



- 収容人数 セミナー形式：約150名
スクール形式：約80名
- ドライヤー電源同時使用可能台数：25台
- リアシャンプー：5台
- サイドシャンプー：1台
- SPA設備(YUMEシャンプー)：1台
- プロジェクター、各種音響設備、
フォトシューティング設備完備

会社概要

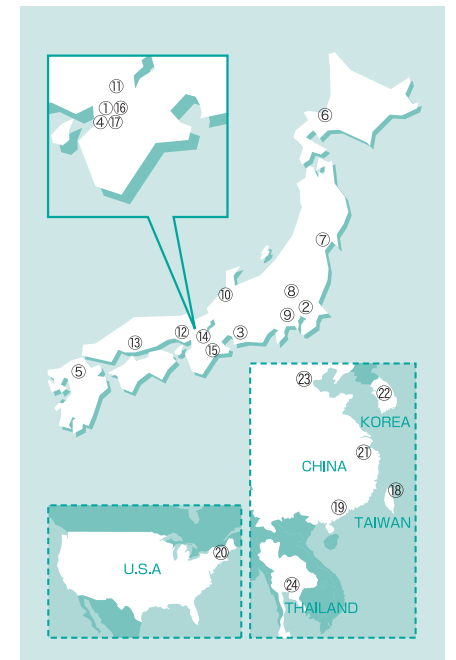
設立 1960年7月
資本金 20億円
従業員 487名(連結530名)
平均年齢 35.2歳
事業内容 ヘアカラー剤、ヘアスタイリング剤、パーマ剤、シャンプー、リンス、ヘアトリートメント、薬用発毛促進剤、パーマ用器具類の製造および販売(国内・輸出)など

役員

代表取締役社長 佐藤 龍二
専務取締役 金山 勝美 (教育・マーケティング担当)
常務取締役 重宗 昇 (東日本営業担当)
村井 正浩 (管理・CS推進担当)
取締役 豊田 修 (国際営業部長・ミルボンUSA・ミルボン上海・ミルボンアジア担当)
藤井 政幸 (西日本営業担当・大阪支店長・サロン事業担当)
村田 輝夫 (生産部長・ミルボンタイランド担当)
武田 靖史 (中央研究所長)
大塩 充 (名古屋支店長・事業開発部長)
鴻池 一信 (経営戦略部長)
常勤監査役 金岡大二郎
監査役 遠藤 桂介 (弁護士)
高畑 省一郎 (公認会計士)

ネットワーク

- | | | |
|---|--|-------------------|
| ① 本 社 | 大阪市都島区善源寺町 2-3-35 | TEL.06-6928-2331 |
| ② 東 京 支 店 | 東京都渋谷区神宮前 2-6-9 | TEL.03-3470-9547 |
| ③ 名 古 屋 支 店 | 名古屋市中区栄 3-19-8 | TEL.052-243-5040 |
| ④ 大 阪 支 店 | 大阪市西区京町堀 1-9-8 | TEL.06-6443-6116 |
| ⑤ 福 岡 支 店 | 福岡市中央区天神 1-3-38 | TEL.092-762-1120 |
| ⑥ 札 幌 営 業 所 | 札幌市中央区南 1 条西 5-1-5 | TEL.011-272-3801 |
| ⑦ 仙 台 営 業 所 | 仙台市青葉区中央 2-8-13 | TEL.022-722-2411 |
| ⑧ さ い た ま 営 業 所 | さいたま市大宮区宮町 1-114-1 | TEL.048-650-5821 |
| ⑨ 横 浜 営 業 所 | 横浜市西区南幸 2-20-5 | TEL.045-317-0877 |
| ⑩ 金 沢 営 業 所 | 金沢市鞍月 4-133 | TEL.076-268-6777 |
| ⑪ 京 都 営 業 所 | 京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町 12-1 | TEL.075-253-6641 |
| ⑫ 神 戸 営 業 所 | 神戸市中央区三宮町 2-7-4 | TEL.078-391-0780 |
| ⑬ 広 島 営 業 所 | 広島市中区袋町 3-17 | TEL.082-247-4571 |
| ⑭ 青 山 工 場 | 三重県伊賀市ゆめが丘 7-7-5 | TEL.0595-26-3838 |
| ⑮ 三 重 工 場 | 三重県伊賀市伊勢路 758-30 | TEL.0595-52-3321 |
| ⑯ 中 央 研 究 所 | 大阪市都島区善源寺町 2-3-35 | TEL.06-6925-8010 |
| ⑰ 研 修 セ ン タ ー | 大阪市城東区中央 2-15-14 | TEL.06-6786-3030 |
| ⑱ 台 湾 駐 在 員 事 務 所 | 台北市中正区衡陽路 51 号 12F-320 | TEL.02-2313-1825 |
| ⑲ 香 港 駐 在 員 事 務 所 | SUITE 2408 24/F LIPPO CENTRE TOWER 2, 89 QUEENSWAY, HK | TEL.212-431-8438 |
| ⑳ MILBON USA, INC. | 568 Broadway, Suite 606, New York, NY | TEL.021-6391-7017 |
| ㉑ Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd. | 上海市黄浦区福州路 666 号金陵海欣大厦 25 楼 A1D2 | TEL.02-3448-7400 |
| ㉒ Milbon Korea Co., Ltd. | ソウル市江南区論峴洞 201-6 外 3 筆地/パルテクビルディング 5 階 | TEL.010-8454-9016 |
| ㉓ Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd. Beijing Branch Office | 北京市東城区東直門外大街 48 号 東方銀座広場 5 階 BC 座 | TEL.010-8454-9016 |
| ㉔ MILBON (THAILAND) CO., LTD. | 399 Interchange 21 Bldg., 33rd Fl., Sukhumvit Rd., Kwaeng Klongtoey-Nua, Khet Wattana, Bangkok 10110 | TEL.66-2660-1504 |



IR情報サイトをご覧ください。

ミルボン ウェブサイトアドレス <http://www.milbon.co.jp/>

まずは
ミルボン
ウェブサイト
に
アクセス

決算短信や有価証券報告書などの開示資料のほか、トップインタビュー、株式分割・配当金の推移を紹介した業績ハイライトなど様々な情報提供を行っています。

▼ミルボン ウェブサイト



トップページの
IR情報サイトへ
をクリック



IR情報サイト

◀ IR情報トップページ

▼適時開示資料



▼連結業績ハイライト



● 株主メモ

事業年度 毎年12月21日から翌年12月20日まで

定時株主総会 毎年3月

基準日 定時株主総会 毎年12月20日

期末配当金 毎年12月20日

中間配当金 毎年 6月20日

その他必要があるときはあらかじめ
公告して定めた日

単元株式数 100株

公告方法 電子公告とし、当社ホームページに掲載
いたします。(http://www.milbon.co.jp/)

ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 ☎0120-176-417

「飯」美しく、人づつくい……
株式会社 **ミルボン**

〒534-0015 大阪市都島区善源寺町2-3-35 TEL.06 (6928) 2331

この「株主のみなさまへ」は、
環境に配慮し、植物油インキ
を使用しております。

